



爱波瑞

引领和陪伴中国制造业22载



LDC



对标一流之精益数字化管理

“聚焦异常管理的精益数字化实践”主题分享会

天津爱波瑞科技发展有限公司

2021.3.18-19

中国·常州

引领和陪伴中国创造走向中国创造

对标一流之打破管理壁垒—展现解决异常的价值

活动背景

随着“中国制造2025”的推进，5G时代的到来，制造业的数字化转型已成为必经之路，爱波瑞22年的精益咨询之路见证了中国制造业在数字化转型所付出的心酸，高投资、低回报、人才缺失等，制造业如何正视数字化，从经验管理逐步提升为数据驱动，凸显数据的价值，如何帮助制造业建构智能引领、精益贯穿、数据为先的管理模式是本次分享会共同研讨的话题。

本次活动以异常管理作为提升的切入点，围绕通过精益数字化改变企业传统的异常信息在传递过程中被掩盖、衰减、丢失的问题，提供有效落地数字化管理的借鉴和举措。有效提升异常管理效率，发挥数字化异常管理带来的最大价值。

活动形式

主题分享
01

梳理问题
02

课题研讨
03

案例分享
04

大咖支招
05

标杆参观
06

本次活动采取行动学习+课题（主题）学习相结合的形式，您将通过活动收获以下内容：

【专家讲解】爱波瑞顶尖顾问和数字化专家讲解数字化转型如何“小步迭代”，快速出效果

【案例剖析】为您还原传统制造业如何轻装上阵，建立基于精益思想的数字化透明工厂

【标杆参观】除了听也要眼见为实，到央企制造业现场看看精益改善亮点和数字化实践成果

【沙龙与工作坊】知识在碰撞中升华，与其他企业切磋，在专家指导下规划自身企业改善路径



大咖支招



主题授课



案例研讨



标杆参访



问题破解-您将获得的收益

1. 了解企业数字化变革的必须路径，如何构建精益基础，如何为数字化转型做准备
2. 识别数字化转型的思想误区，如何避免金钱浪费，如何小步迭代，低成本数字化改造
3. 回归企业经营本质，学习“正常管理、异常管理、持续改善、人才育成”四大课题，同时看标杆案例如何实践落地
4. 在专家指导下，现场规划自身企业异常管理与数字化转型路径
5. 如何解决对标的落地问题，如何**系统推进，防止反复**，如何点状推进到线和面？
6. 如何通过**对标一流结果到对标过程**，把精益与自身发展需要结合，**构建自身的精益推进之路**？



参观企业



参观点：

天地（常州）自动化股份有限公司，是央企煤炭科工集团下属专业从事煤矿自动化与信息化产品的研发、生产、销售和企业的企业，落地精益管理与数字化转型实践两年以来，在产线布局优化、生产计划优化、异常管理、良品条件建立、改善提案等方面成效显著，提升迅速，尤其是在如何应用数字化手段固化精益管理效果，搭建异常管理的全流程数字化、建立可视化工厂方面，值得各行业参考与借鉴。本次参观，将以专家讲授、案例剖析、现场参观、企业人员现身说法等方式，为与会者呈现学习与对标的精神大餐。



3月18日 第一天		
时间	内容	主讲
08:20-08:30	签到入场, 主持人开班	主持人
08:30-10:00	一、《回归经营本质, 构建竞争力——异常管理的价值创造实践案例解读》 1, 从精益走向精益数字化 2, 维持及持续优化精益成果的利器 3, 异常管理数字化的价值	王萍 爱波瑞集团技术总监
10:00-10:15	茶歇&休息	
10:15-12:00	二、《小步迭代, 半步前瞻——打破企业数字化转型瓶颈》	赵禹 爱波瑞长三角大区总经理
12:00-13:30	午餐&休息	
13:30-14:30	三、案例分享	芜湖铸管团队
14:30-15:00	分组研讨前导读: 什么是异常管理, 异常管理在企业运营中所处的位置	王萍 爱波瑞集团技术总监
15:00-15:15	茶歇&休息	
15:15-16:45	分组研讨并发表: 讨论内容包括: 企业应该进行哪些异常管理、异常管理的应有流程是什么、我企业的异常管理与问题解决是如何实践的	
16:45-17:10	专家总结与点评	
17:10-19:30	晚餐&休息	
19:30-21:00	沙龙活动: 龙城夜话-企业与专家面对交流, 共话企业数字化转型与异常管理实践	
3月19日 第二天		
09:00-09:40	现场参观与对标: 中煤科工常州院的精益数字化与异常管理实践	天地(常州)自动化
09:40-10:00	特邀常州院嘉宾分享精益数字化转型历程	常州院特邀嘉宾
10:00-11:30	参与企业分享心得、专家答疑、互动交流	
11:30-12:30	午餐-活动结束	



讲师介绍



王萍

智能制造资深咨询顾问

清华大学、上海交大EMBA工业4.0特邀专家

国资委特聘企业管理提升指导专家

中国制造业管理国际论坛特邀点评嘉宾

个人简历

在中国领先的管理咨询公司爱波瑞集团天津汇智瑞达公司从事C2B商业模式、智能制造技术研究。咨询行业沉淀达18年，为中国高铁、中国兵器、能源装备、化工、汽车、服装、家具等多个行业提供管理提升服务。多年来在制造业系统研究并架构数据驱动的智能工厂蓝图模型，并在企业反复验证与实践，对智能制造模式的落地方法具有丰富的理论基础和实践经验。

指导过的部分企业：中国中车（原中国南车）、沈鼓集团、巨力集团、南瑞集团、海尔集团、中国重汽、合力集团、长安集团、玲珑轮胎、一汽集团解放青岛汽车厂、江苏宗申、南通富士通、山东红领、山东华兴纺织、天津胜美、探路者、艾莱依、义乌富佳饰品、华日家具、志邦橱柜、华帝集团等。



参会指南

- **活动时间：**3月18-19日（周四、周五）
- **活动地点：**常州
- **活动标准费用：**2980元/人（每家企业最多2人参会，包含场地费、讲师费、嘉宾费、大巴费、参观费、午餐等）
- **汇款账户名称：**爱波瑞（江阴）科技发展有限公司
- **开户行及账户：**中国工商银行股份有限公司江阴城东支行/1103054009100012597
- **联系人：**张茜茜
- **电话：**18602240099
- **联系邮箱：**ada@abrain.com.cn

参加企业全称			
参加人姓名	职务	联系方式	邮箱